



TOSCANA PHARMA VALLEY

PIATTAFORMA LOGISTICO DIGITALE

Overview sul progetto e principali elementi di innovazione

10 Maggio 2022

Alessandro Manzo
Partner KPMG Advisory

La piattaforma logistico-digitale in Toscana nasce per rispondere all'esigenza del settore **Life Science** di ridefinire l'attuale modello di filiera logistica del centro Italia garantendone **competitività e resilienza**

Farmaci. Con aumento costi materie prime logistica farmaceutica a rischio

L'aumento dei prezzi di beni energetici e di molte commodity mette a rischio la sostenibilità economica della logistica farmaceutica, anello chiave della dispensazione di farmaci e dispositivi medici ai pazienti e attività riconosciuta come essenziale nel corso della pandemia. L'allarme di Assoram che rappresenta oltre 120 aziende della distribuzione di farmaci e prodotti della salute



Servizio | Commenti

La nuova minaccia alle supply chains globali

Non c'è pace per le supply chains, le catene di approvvigionamento da cui dipende l'offerta di beni per consumatori e imprese di tutto il mondo.

L'INDAGINE

Healthcare: logistica asset strategico, il futuro è digital

Home > PA Digitale > E-Health

Condividi questo articolo

Secondo i dati dell'Osservatorio Contract logistics del Politecnico di Milano, resta stabile il numero di spedizioni e crescono i volumi gestiti a basse temperature e diretti verso gli ospedali. Innovazione tecnologica fondamentale per tracciare e dare visibilità sui flussi



4 Maggio 2022, 12:05 - Agg. 5 Maggio, 07:13

Noli cargo alle stelle: il blocco di Shanghai come quello di Suez. Volano le spedizioni aeree



LIBERARE SPAZIO PER LA PRODUZIONE



PERSONALIZZAZIONE DEL PACKAGE



PRODUCT TRACEABILITY E SERIALIZZAZIONE



SINERGIE SUI COSTI DI DISTRIBUZIONE



LAST MILE FLOW CONTROL



MEDICINA DI PRECISIONE & DIGITAL CARE



HOME CARE / HOME DELIVERY



GLOBAL COMPLIANCE (GXP / TAPA / AIFA / FDA)

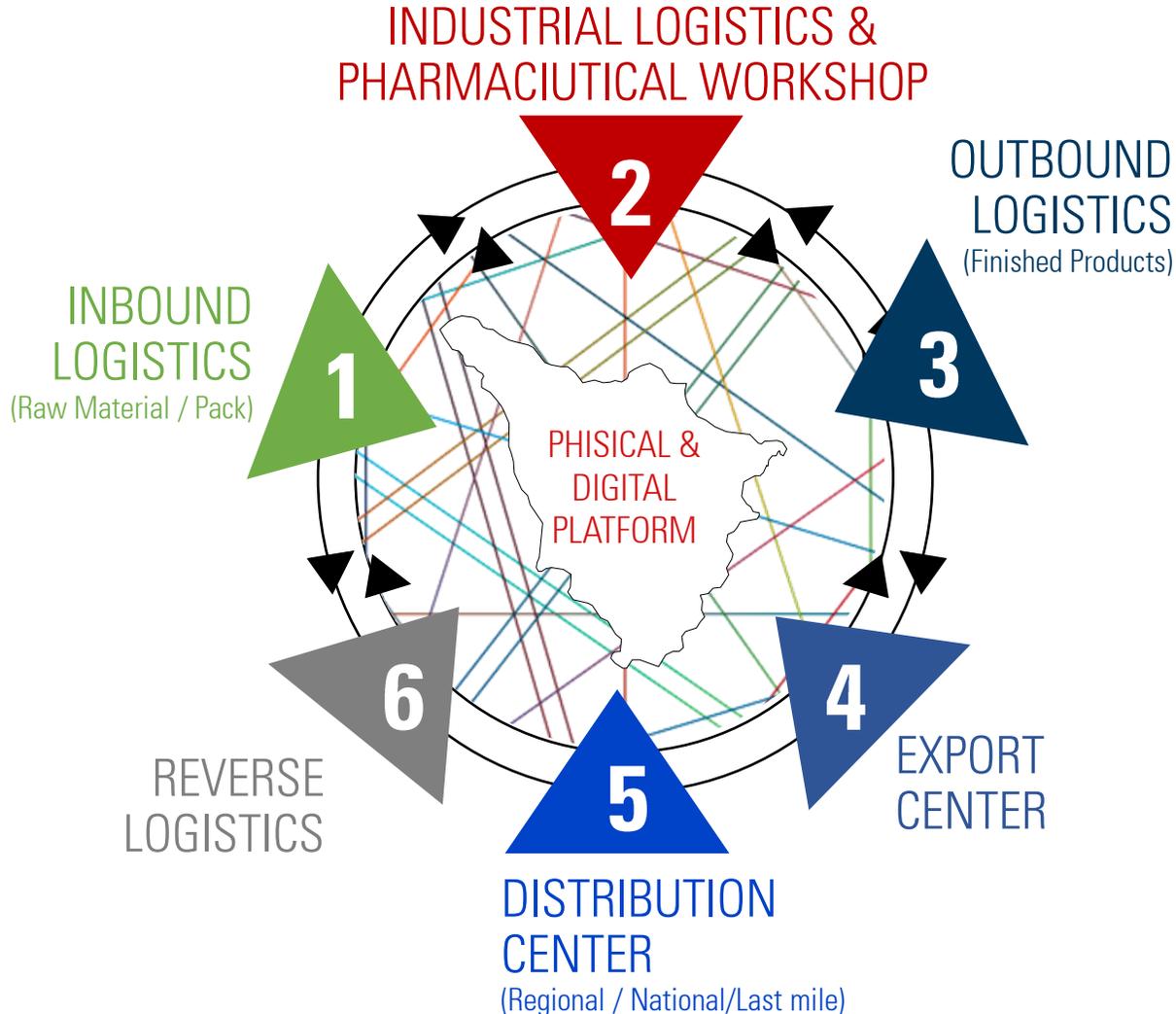


LEADERSHIP IN INNOVATION

Un'unica piattaforma per rispondere all'evoluzione del sistema competitivo attraverso l'iper specializzazione e la gestione integrata dei flussi logistici end-to-end

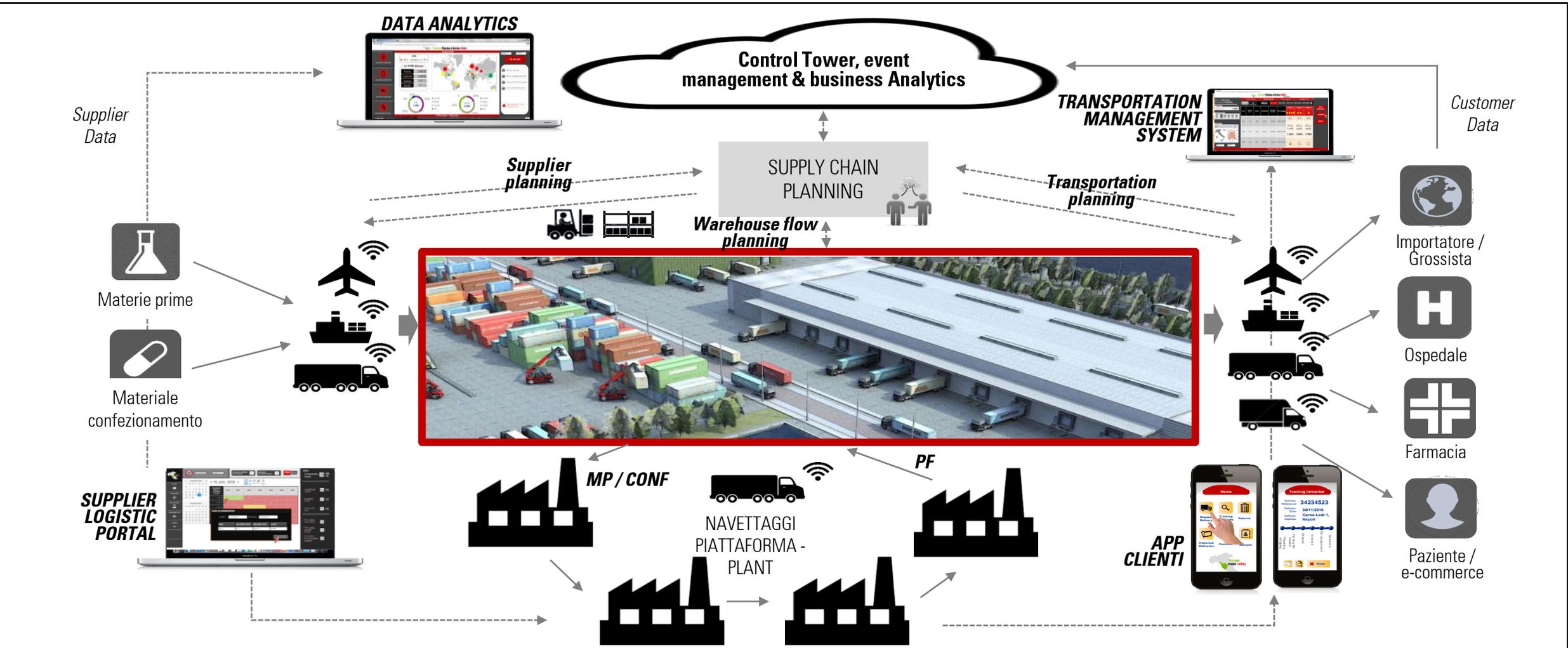
Prodotti gestiti

- Farmaci
- Integratori & prodotti biologici
- Diagnostica
- Medical Device



- UN PROGETTO DI SISTEMA PUBBLICO - PRIVATO
- 100% SPECIALIZZAZIONE LIFE SCIENCE
- QUALITY & COMPLIANCE LIFE SCIENCE
- INNOVAZIONE DIGITALE APPLICATA ALLA LOGISTICA
- SVILUPPO VS INTERNAZIONALIZZAZIONE
- COMPETITIVA' E SINERGIE PER LE AZIENDE
- SOSTENIBILITA' SOCIALE E AMBIENTALE

Un nuovo concept di piattaforma fisica abilitata dal digitale per gestire i flussi logistici End-to-End e le informazioni in tempo reale vs tutti gli attori coinvolti ...



Controllo real time della supply chain & data insights
Disponibilità futura del prodotto automaticamente aggiornata
Governance / presidio flussi trasporto
Cliente aggiornato real time via APP

STANDARD OF COMMUNICATIONS vs SUPPLIERS & COURIERS & CUSTOMERS

...con un portafoglio servizi **INNOVATIVO**, per la gestione End-to-End dei flussi logistici, e **MODULARE**, per rispondere alle esigenze specifiche di ogni retista

**32
SERVIZI**

-  **SERVIZI DI INBOUND**
-  **SERVIZI DI LOGISTICA INDUSTRIALE**
-  **SERVIZI DI OUTBOUND**
-  **SERVIZI DI OFFICINA FARMACEUTICA**
-  **DISTRIBUZIONE NAZIONALE**
-  **DISTRIBUZIONE INTERNAZIONALE**



 Range di temperatura 15-25°C
Range di temperatura 2-8°C

...gestito dai migliori operatori logistici, specializzati in ogni fase della catena logistica

MODELLO DI SERVIZI MULTI - PROVIDER

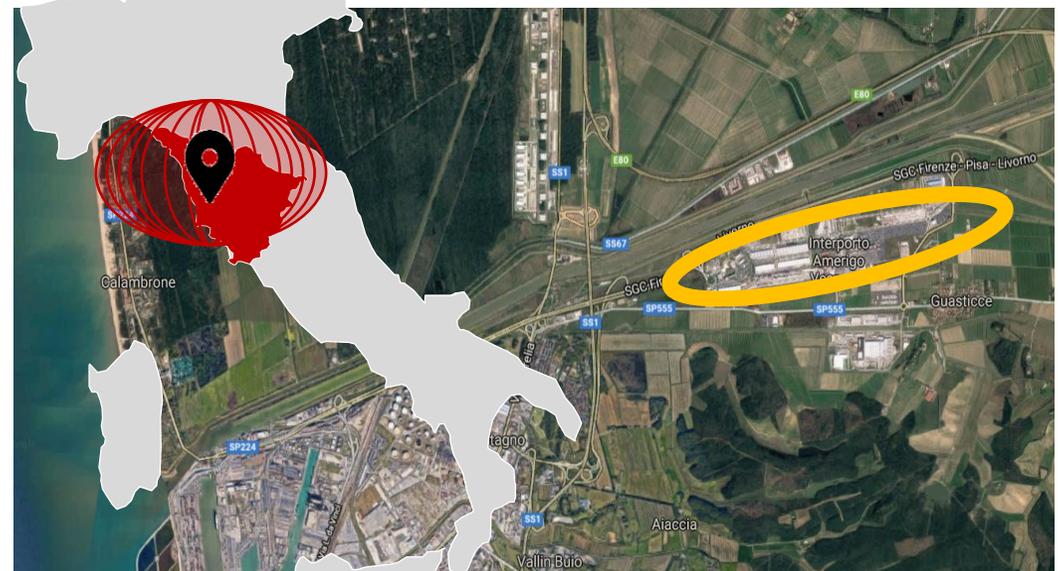


Livorno è stata scelta come sito ideale: una posizione strategica in prossimità degli stabilimenti produttivi e dei nodi intermodali

NODI PER DISTRIBUZIONE

-  **5 KM** PORTO DI LIVORNO
-  **12 KM** AEROPORTO DI PISA
-  L'Interporto sorge sulla **FI-PI-LI** Vicinanza **AUTOSTRADA A12**

 L'area identificata sorge all'interno dell'**Interporto Amerigo Vespucci** (Guasticce - LI)



ZLS RAFFORZATA → FREE TRADE ZONE

- ✓ Piattaforma compresa nel **perimetro ZLS**
- ✓ Possibilità di accedere a semplificazioni amministrative, in corso di definizione in **tavolo congiunto regione toscana + aziende**
 - dazi
 - iva
 - oneri di urbanizzazione
 - controlli sanitari
 - sportello unico di controllo
 - possibile riduzione del credito di imposta
- ✓ Avanzata proposta per istituire una **FREE TRADE ZONE**

RETRO PORTO
Allestimento container marittimi

RETRO AEROPORTO
Allestimento pallet aerei all'interno della piattaforma

CORRIDOI DOGANALI

- Interporto – Porto "Scavalco"
- Interporto – Aeroporto
- Corridoi «allungati» vs Malpensa e altri aeroporti primari

~125.000 mq
Superficie del lotto

+60.000 mq
Superficie edificabile

+120K
Posti Pallet – Capacità Target

Città	Firenze	Pisa	Lucca	Siena	Roma	Parma	Ancona	Bologna	Verona
Distanza	80 Km	20 Km	48 Km	120 Km	350 Km	180 Km	350 Km	170 Km	290 Km

Investimento modulare e scalabile per realizzare **la più grande piattaforma** d'Europa 100% Life Science

60.000

mq superficie
edificata

30.000

mq superficie
1° building

+12 k

capacità posti
pallet

65/70 k

capacità posti
pallet 1° building

100÷150

white & blue
collar

100%

personale
dipendente

~40 M€

Volume d'affari
Primo anno

**Hub stoccaggio &
distribuzione export**



**Hub Officina
farmaceutica**



**Hub distribuzione
nazionale & last mile**



~45 M€

Investimenti primo
building



+300.000

Pallet IN



+56.000

Posti pallet a temperatura
(2-8°C e 15-25°C)



**DISTRIBUZIONE
NAZIONALE**



+26.000

Pallet Out Italia



+900.000

Colli Out Italia



**DISTRIBUZIONE
INTERNAZIONALE**



+66.000

Pallet Out Export



68% Via Gomma



17% Via Aereo



15% Via Nave

I FLUSSI GESTITI DALLA PIATTAFORMA AL 1° ANNO DI OPERATIVITÀ

Top paesi per export:



Germania



Francia

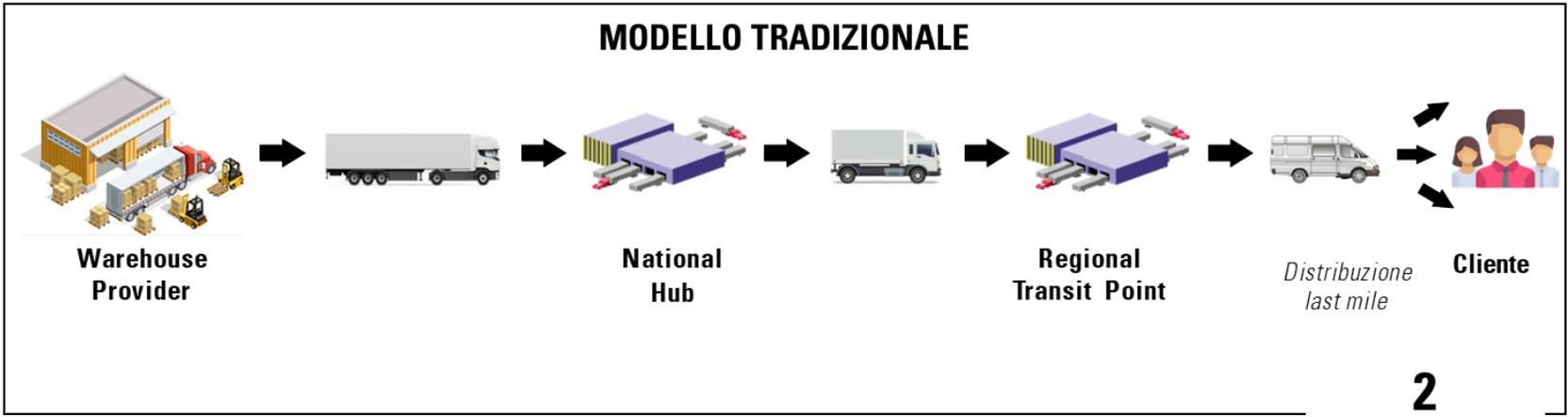
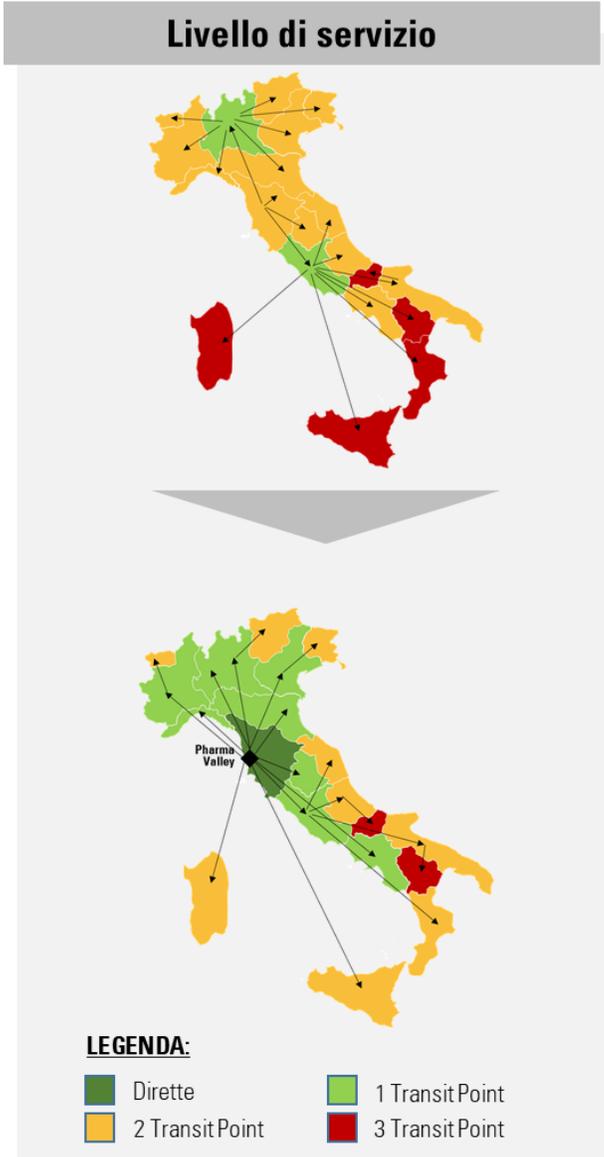


USA

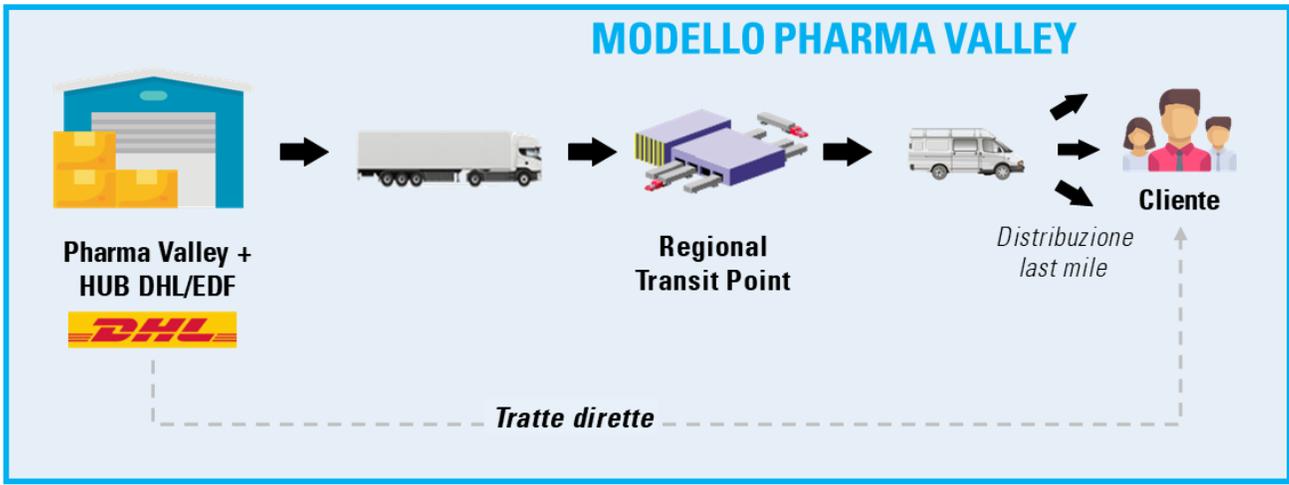


Spagna

Miglioramento strutturale per la distribuzione nazionale in grado di **accelerare il last mile** riducendo il tempo di transito tra hub di stoccaggio e hub distributivo



2
TRANSIT POINT
per tratta

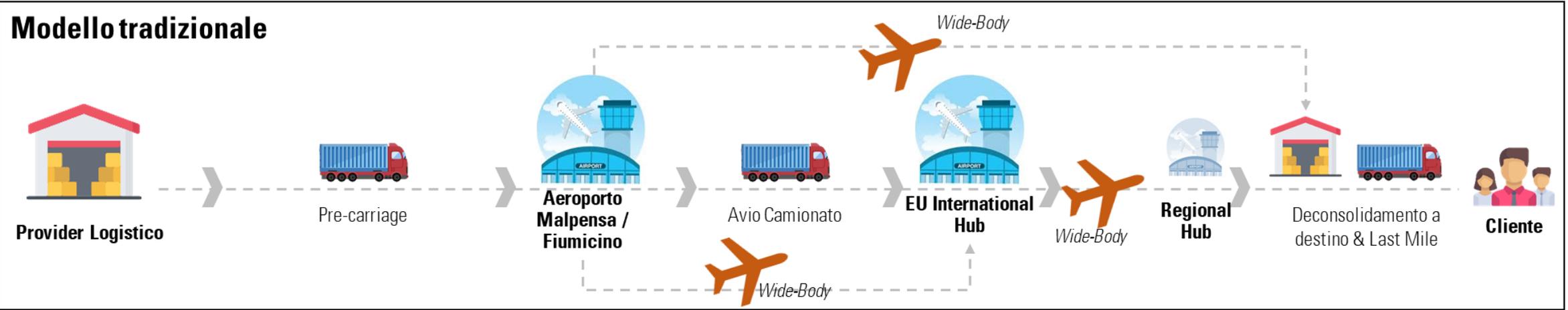


**Riduzione
strutturale del
transit time**



1 Max
TRANSIT POINT
per tratta

Miglioramento strutturale del servizio di distribuzione internazionale Aereo: **progetto Lufthansa / DHL con bridge da Pisa a Francoforte con almeno 1 volo cargo a settimana**



Modello Pharma Valley

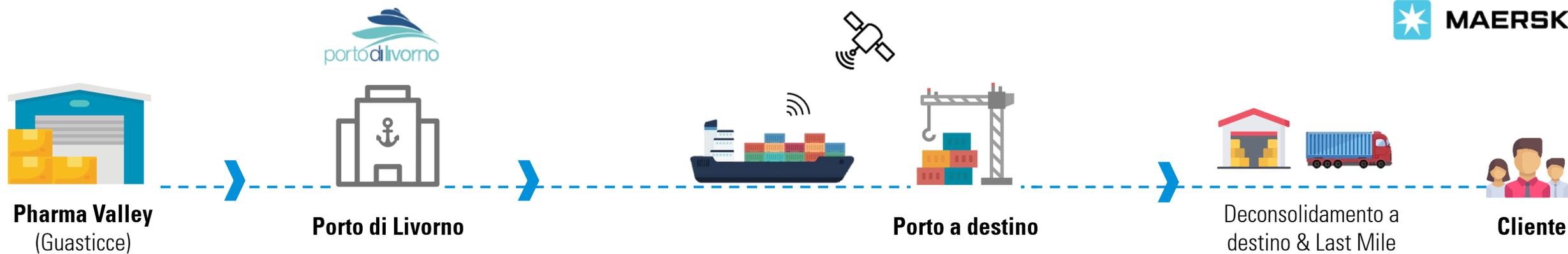


Riduzione strutturale del transit time



grazie alla riduzione dell'avio camionato e all'accesso diretto all'Aeroporto di Pisa

Garanzia del servizio marittimo - slot booking e disponibilità container tramite accordo con Maersk, attivabile fin da subito



Consolidamento delle consegne in piattaforma
(economia di scala sulle tariffe di trasporto marittimo)

Riduzione dei costi di pre-carriage e del transit-time per l'imbarco (accesso diretto dalla piattaforma al porto di Livorno)

Tracking real-time e monitoraggio temperatura dei container, abilitato da sistema satellitare dell'operatore marittimo
Tracking real-time e monitoraggio temperatura dei prodotti, abilitato dalla preparazione del container presso la piattaforma fisica (link container-prodotti)

Possibilità di utilizzo del network dell'operatore marittimo per il **deconsolidamento a destino** in magazzini refrigerati



Disintermediazione del forwarder grazie ad accordi diretti con l'op. marittimo



Booking diretto degli spazi liberi della nave ed **eliminazione marginalità del forwarder**



Rotte marittime predefinite con tempi certi per carico/scarico



Avvio del **progetto "Darsena Europa"** per l'**ampliamento della darsena del porto di Livorno** che garantirebbe una profondità dei fondali tale da permettere l'approdo di navi transoceaniche

Assicurando la **sostenibilità in ogni aspetto dell'iniziativa**: dalla costruzione della piattaforma all'erogazione dei servizi End-to-End



Utilizzo di risorse rinnovabili

- Impiego di materiali **materiali sostenibili** per la costruzione della piattaforma fisica e utilizzo di **energia rinnovabile**
- Utilizzo **impianti di tri-generazione** per la produzione di energia elettrica e termica per la gestione della temperatura
- **Ottimizzazione e saturazione degli spazi di magazzino** per l'intera filiera, in logica cross company



Riduzione emissioni di CO2

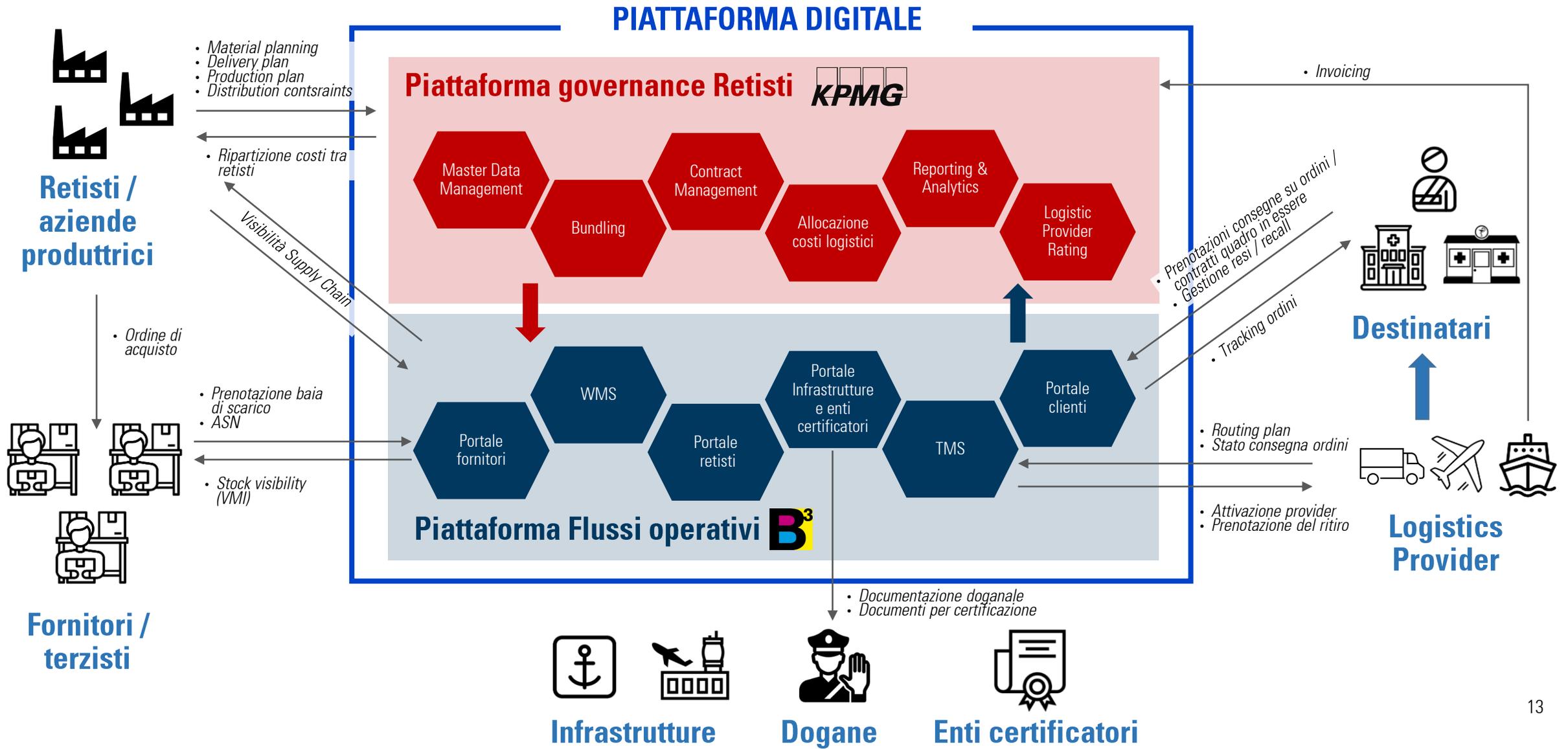
- **Razionalizzazione dei flussi logistici** tra magazzini e siti produttivi
- Utilizzo di **mezzi elettrici** per la distribuzione Last Mile (EDF)
- Utilizzo di **pallet intelligenti** che possono essere riutilizzati (Green Pallet EDF)
- Sistema di pianificazione dei trasporti che favorisce il **bundling cross azienda** per tipologia di consegna, ottimizza i **KM percorsi per rotta** e **riduce i tempi di sosta** grazie all'accesso diretto alle infrastrutture portuali e aeroportuali
- **Riduzione di code e ingorghi nei porti** grazie alla possibilità di allestire i container direttamente in piattaforma



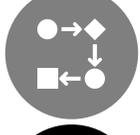
Allungamento ciclo di vita dei prodotti e riduzione scarti

- Ha un **servizio specialistico di ricondizionamento** delle merci rese dal mercato per la loro re-immissione sul mercato

Il digitale come leva per l'integrazione della filiera, sviluppato tramite una piattaforma digitale 5PL



Key Differentiators

-  **Progetto di sistema** con modello di collaborazione pubblico – privato abilitato dal **Contratto di rete** costituito fra imprese farmaceutiche e da un **modello logistico multi-provider** realizzato con un panel di provider logistici di primaria importanza
-  **Piattaforma logistica 100% Life Science**, compliant con la normativa settoriale, con un **portafoglio servizi evoluto**, che integra i servizi baseline logistici con servizi a valore aggiunto
-  **Servizi di confezionamento avanzati** svolti in officina farmaceutica, che da ultimo step della produzione diventino il primo della logistica a **supporto di modelli futuri di medicina personalizzata**
-  **Unica piattaforma digitale 5PL** che integra i dati e i flussi informativi tra aziende, provider, infrastrutture e destinatari
-  **Gestione del Bundling automatico** tra le spedizioni delle imprese retiste
-  **Import-Export business accelerator** grazie all'attivazione di fast corridors doganali con le infrastrutture del territorio
-  **Modello logistico predisposto sia per la gestione dei flussi B2B che dei B2C** grazie ad attività di allestimento spedizioni (picking a pezzo), officina farmaceutica e distribuzione nazionale e internazionale
-  **Riduzione strutturale del transit time sia per la distribuzione nazionale e via aerea** grazie alla costruzione di un transit point DHL limitrofo alla piattaforma e all'attivazione di voli infrasettimanali PI-FRA
-  **Modello logistico ESG-oriented**
(limiti alle emissioni di CO2 grazie al bundling, sistemi di energia rinnovabili, circolarità dei prodotti con i servizi di reverse logistics)

Alessandro Manzo

Partner

KPMG Advisory S.p.A

Via Innocenzo Malvasia 6

40134 Bologna (IT)

Mobile: +39 348 308 08 04

amanzo@kpmg.it



[Kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)



kpmg.com/app

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© [2021] KPMG Advisory, an Italian limited liability share capital company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity, All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.